STADT FRIEDRICHSHAFEN **Sitzungsvorlage** **Drucksache-Nr. 2025 / V 00232**	Ausfertigungen: Stadt- und Stiftungspflege,
Dienststelle: Stadt- und Stiftungspflege Aktenzeichen: STP BTV ze	30.10.2025, Unterschrift:

Mitzeichnung (Datum, Kurzzeichen):

☐ BM Stauber	_____	☐ EBM Müller	_____
☐ BM Hein	_____	☒ OB Blümcke	_____

Betreff: Beteiligungsbericht 2024 der Stadt Friedrichshafen

Anlage(n): Beteiligungsbericht 2024
Poster zum Beteiligungsbericht 2024
Kennzahlenübersicht Jahresabschluss-Positionen 2023 - nachrichtlich
Poster zum Beteiligungsbericht 2023 - nachrichtlich

Medien: Bitte ankreuzen. Alles, was präsentiert werden soll, muss mindestens **3 Arbeitstage** vor den jeweiligen Sitzungen der Geschäftsstelle des Gemeinderates zugeleitet werden, damit die Präsentation gewährleistet werden kann.

☐ **MS Office Dateien (inkl. ppt, .mpp)**	☐ **.pdf-, htm-Dateien**	☐ **DVD**	☐ **Video**

Referent und Zeitdauer: Herr Schrode, Herr Asbahr; 10 Min. (davon 5 Min. Sachvortrag)

Gremium:	**Datum:**	**Zuständigkeit:**	**Öffentlichkeitsstatus:**
Gemeinderat	08.12.2025	Kenntnisnahme	öffentlich

Ggf. Hinweis auf frühere Behandlung des Beratungsgegenstandes (Gremium, Datum, Drucksache-Nr.):

FINANZIELLE AUSWIRKUNGEN ☐ ja ☒ nein

Kosten:	☐ einmaliger Aufwand (konsumtiv)		Betrag:	EUR
	☐ einmalige Auszahlung (investiv)		Betrag:	EUR
	jährlicher Folgeaufwand:	Personalkosten	Betrag:	EUR
		Sachkosten	Betrag:	EUR
Zuschüsse bzw. Beiträge:	☐ einmalige Einzahlung		Betrag:	EUR
	☐ laufende Einzahlungen		Betrag:	EUR

MITTELBEREITSTELLUNG IM HAUSHALT:

☐ Stadt ☐ Ergebnis-HH ☐ Finanz-HH Kontierungen:

☐ Stiftung ☐ Ergebnis-HH ☐ Finanz-HH Kontierungen:

Zur Verfügung stehende Mittel

Planansatz im lfd. Jahr:	EUR
Ermächtigungsübertrag aus dem Vorjahr:	EUR
Noch bereitzustellen:	EUR
Deckungsvorschlag:	EUR

FN!-CHECK wurde durchgeführt:

☐ ja (der FN!-Check liegt der DS als Anlage bei)
Zusammenfassende Einschätzung und Hinweise zur weiteren Planung:

☐ nein
Begründung:

☒ Check nicht erforderlich lt. Ausschlusskatalog

KLIMAWIRKUNG wurde geprüft:

☐ ja (der Klima-Check liegt der DS als Anlage bei):
Zusammenfassende Einschätzung und Hinweise zur weiteren Planung:

☐ nein
Begründung:

☒ Check nicht erforderlich lt. Ausschlusskatalog bzw. FN!-Check

Beschlussantrag:

Der Beteiligungsbericht 2024 der Stadt Friedrichshafen wird dem Gemeinderat zur Information vorgelegt und vom Gemeinderat zur Kenntnis genommen.

Zudem erhält der Gemeinderat nachrichtlich die Kennzahlenübersicht der Jahresabschluss-Positionen ergänzt um die Unternehmen des MCB Konzerns mit Zusammenfassung und Poster mit Stand zum 31.12.2023.

Begründung:

Die Gemeindeordnung verpflichtet die Gemeinden, jährlich einen Bericht über die Unternehmen in einer Rechtsform des privaten Rechts, an denen sie unmittelbar oder mit mehr als 50 % mittelbar beteiligt sind, zur Information des Gemeinderats und der Einwohner zu erstellen. Die Gemeindeordnung legt den Inhalt des Berichts weitgehend fest. Für Unternehmen, an denen die Gemeinde unmittelbar mit weniger als 25 % beteiligt ist, beschränkt sich die Darstellungspflicht auf den Gegenstand des Unternehmens, die Beteiligungsverhältnisse und den Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks.

Die Beteiligungsverwaltung der Stadt- und Stiftungspflege hat auf Basis von Angaben aus den Unternehmen den 24. Beteiligungsbericht erstellt. Die Textteile entsprechen dem Kenntnisstand zum 31. Dezember 2024. Der Berichtszeitraum von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Leistungskenndaten bezieht sich bei allen Gesellschaften auf das Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Geschäftsjahr 2023 jeweils vom 01.01. – 31.12.

In Vorbereitung auf den gem. §§ 95a und 95b erstmals für das Haushaltsjahr 2025 zu erstellenden Erweiterten Beteiligungsbericht (und der späteren Einbeziehung des bisherigen Beteiligungsberichts in den Erweiterten Beteiligungsbericht) beschränkt sich der vorliegende Beteiligungsbericht 2024 gemäß der Empfehlung des Leitfadens zum Erweiterten Beteiligungsbericht nach den Grundlagen der Kommunalen Doppik (NKHR) in Baden-Württemberg (1. Auflage, Stand: August 2025, S. 12, Ziff. 1.2.3) auf die Mindestbestandteile des § 105 Abs. 2 GemO. Somit beschränkt er sich auf die Darstellung aller mittelbaren Beteiligungsunternehmen unabhängig von der Höhe der Beteiligung (unter Berücksichtigung von Erleichterungen bei einer Beteiligungsquote von weniger als 25% nach § 105 Abs. 2 S. 3 GemO) sowie mittelbare Beteiligungen, soweit die Stadt Friedrichshafen mit mehr als 50% beteiligt ist. Dieser Empfehlung des Leitfadens wird insofern konsequent gefolgt. Dadurch entfallen in dem vorliegenden Beteiligungsbericht und auch künftig die Unternehmen Katamaran Reederei Bodensee GmbH & Co. KG, Bodensee Oberschwabenbahn GmbH & Co. KG und die Gesundheitsakademie Bodensee Oberschwaben GmbH.

Auf Anregung aus dem Gemeinderat wurde für den Beteiligungsbericht 2021 erstmals ein Poster als Anlage aufgenommen. Dieses wird seitdem jährlich aktualisiert und im Anschluss zusammen mit dem Beteiligungsbericht auf der städtischen Homepage veröffentlicht. Bezogen auf die Einzelunternehmen des Medizin Campus Bodensee (MCB) wird gleichzeitig mit diesem Beteiligungsbericht 2024 nachrichtlich noch über deren Jahresabschlusszahlen für das Geschäftsjahr 2023 informiert, da diese für den Beteiligungsbericht 2023 noch nicht vorlagen. Zudem erhält der Gemeinderat die um die Unternehmen des MCB Konzerns ergänzte Kennzahlenübersicht zu den Jahresabschluss-Positionen 2023 mit Zusammenfassung sowie das Poster mit Stand zum 31.12.2023. Diese Zuleitung war bereits seinerzeit dem Gemeinderat als Nachreichung angekündigt

worden, wenn diese Angaben des Geschäftsjahres 2023 für den MCB dann vorliegen. Dies erfolgt jetzt zugleich mit dieser Vorlage.

Nach der Information des Gemeinderats wird der Beteiligungsbericht 2024 im Rahmen der ortsüblichen Bekanntgabe gem. Gemeinderatsbeschluss vom 24.03.2025 mit Neufassung der Bekanntmachungssatzung und der Regelung in § 3 Abs. 1 nicht mehr zur Einsichtnahme öffentlich ausgelegt, sondern durch Veröffentlichung auf der Internetseite der Stadt Friedrichshafen ortsüblich bekannt gegeben.

Wesentliche Jahresabschlusspositionen und Kennzahlen der einzelnen Unternehmen können den beiden nachfolgenden tabellarischen Übersichten entnommen werden, die auch identisch auf den Seiten 10 und 13 des vorliegenden Beteiligungsberichts 2024 enthalten sind.

Bezogen auf die Gesamtergebnisse ergeben sich folgende Ergebnisse (alle Angaben sind gerundet):

1. Die **Bilanzsumme** betrug 2024 846 Mio. EUR und liegt 2,8 % (24,7 Mio. EUR) unter dem Vorjahreswert. Die höchsten Einzel-Bilanzsummen im Konzern Stadt Friedrichshafen weisen in der Spitzenposition gemäß deren Jahresabschlüsse die TWF (426,6 Mio. EUR) u.a. mit ihrer Beteiligung an der Stadtwerk am See GmbH & Co. KG (SWSee) (315 Mio. EUR), gefolgt vom Medizin Campus Bodensee (MCB) (119 Mio. EUR), der Städtische Wohnungsbaugesellschaft Friedrichshafen mbH (SWG) (186 Mio. EUR) sowie die Internationale Bodensee-Messe Friedrichshafen GmbH (IBO) (58 Mio. EUR) auf.

2. Das **Anlagevermögen** ist geringfügig von 595 Mio. EUR auf 593 Mio. EUR gesunken. Das Anlagevermögen des Konzerns ist zu 48 % von Eigenkapital gedeckt (Anlagendeckung I).

3. Das **Umlaufvermögen** reduzierte sich um 24 Mio. EUR (-9 %) auf 242 Mio. EUR.

4. Das **Eigenkapital** ist zwar um 3,6 % gesunken (286 Mio. EUR; Vj. 297 Mio. EUR). Die Eigenkapitalquote im Jahr 2024 beläuft sich aber mit einem soliden Wert auf 33,8 %.

5. Die **Rückstellungen** haben sich gegenüber dem Vorjahr um 9,1 % bzw. 6,5 Mio. EUR auf 77,7 Mio. EUR erhöht.

6. Die **Verbindlichkeiten** reduzierten sich in 2024 um 18 Mio. EUR (4,3 %) auf 397 Mio. EUR. Im Jahresvergleich (2023: 427 Mio. EUR, 2022: 446 Mio. EUR, 2021: 464 Mio. EUR) wurden die Verbindlichkeiten seit 2021 kontinuierlich verringert.

7. Die **Umsatzerlöse** sind um 58 Mio. EUR (-8 %) auf 651 Mio. EUR zurückgegangen (Vj. 709 Mio. EUR).

8. Das **Ergebnis nach Steuern** liegt bei –172.000 EUR und hat sich gegenüber dem Vorjahr (Vj. +1,7 Mio. EUR) um rd. -1,8 Mio. EUR verschlechtert. Dies ist vornehmlich zurückzuführen auf die negativen Ergebnisse der Flughafen Friedrichshafen GmbH, der Internationale Bodensee-Messe Friedrichshafen GmbH und der Klinikum Friedrichshafen GmbH.

9. Die Beschäftigtenzahl der Unternehmen weist 2024 einen Personalbestand von insgesamt 2.650 **Arbeitnehmenden** auf. Mit dieser Gesamtanzahl besteht insgesamt eine bedeutsame Arbeitgeberfunktion.

Auf die Angabe der Bezüge der Geschäftsführungen wird bekanntermaßen in der Regel in den Anhängen der Jahresabschlussprüfberichte aufgrund der Anwendung von § 286 Abs. 4 HGB verzichtet, weshalb in der Folge – wie auch in Vorjahren - auch in dem vorliegenden Beteiligungsbericht keine Angaben getroffen werden. Aus diesem Grund wurde auch auf die Einholung expliziter Einverständniserklärungen der Geschäftsführungen zur Veröffentlichung von deren Gehältern in diesem Beteiligungsbericht verzichtet, da aufgrund der vorgenannten Anwendung aus dem HGB hinsichtlich der informellen Selbstbestimmung von deren Versagung ausgegangen werden kann. Die bestehenden Geschäftsführeranstellungsverträge enthalten derzeit in der Regel noch nicht durchgängig eine vertragliche Zustimmungserklärung zur Offenlegung von deren Gehältern. Sobald dies anders ist, ist bekanntermaßen in späteren Folgejahren beabsichtigt, den Beteiligungsbericht dann auch um solche Vergütungsangaben anzureichern.

Fazit:

Das Geschäftsjahr 2024 war für die städtischen Beteiligungsunternehmen insbesondere wegen vielfältigen weltwirtschaftlichen und weltpolitischen Rahmenbedingungen und deren Folgen, wie die US-Wahl mit anschließenden Handelskonflikten, andauernde Kriege und Konflikte (Ukraine-Krieg und Nahost-Konflikt), Spannungen im Südchinesischen Meer, Inflationseffekte, Energiekrise und Energiewende, sowie Maßnahmen und Projekte für das Erreichen von Klimaschutzzielen, ein sehr herausforderndes Jahr. Um frühzeitig Risiken im Konzern zu erkennen, achtet die Beteiligungsverwaltung (BTV) stets auf Trends und Entwicklungen und arbeitet eng mit den Verantwortlichen der Gesellschaften zusammen. Dies gilt auch für die kommenden Jahre.

Jahresabschluss-Positionen:

unmittelbare und ausgew. mittelbare Beteiligungen der Stadt Friedrichshafen*	in TEUR									
	Bilanz-summe	Anlage-vermögen	Umlauf-vermögen	Eigen-kapital	Empfangene Ertrags-zuschüsse/ SoPo (ohne § 6b EStG)	Rück-stellungen	Verbindlich-keiten	Umsatz-erlöse	Ergebnis nach Steuern	Arbeit-nehmer **
BODENSEEFESTIVAL GmbH	292	3	283	231	0	17	44	89	-4	1
Flughafen Friedrichshafen GmbH	19.079	12.912	6.137	16.898	0	1.175	1.003	8.097	-4.050	101
Internationale Bodensee-Messe FN GmbH	58.630	35.750	22.050	33.780	0	329	24.520	926	-6.939	1
Klinikum Friedrichshafen GmbH	72.801	33.221	37.053	11.446	21.949	12.969	26.437	118.374	-4.627	1.264
MESSE FRIEDRICHSHAFEN GmbH	11.690	2.347	9.107	6.351	0	2.669	2.591	21.959	355	122
RITZ Regionales Innovations- und Technologietransfer Zentrum GmbH	12.804	12.616	172	29	6.276	36	6.463	545	12	4
Stadtmarketing Friedrichshafen GmbH	116	21	93	38	1	41	37	111	-21	4
Städtische Wohnungsbau-gesellschaft Friedrichshafen mbH	186.058	179.547	6.141	43.614	0	596	138.244	15.694	1010	0
Technische Werke Friedrichshafen GmbH	69.639	54.964	14.675	56.325	0	1.627	11.686	2.899	755	0
Zeppelin Museum Friedrichshafen GmbH	10.395	9.447	918	666	9.080	194	353	2.939	-349	46
Klinik Tettnang GmbH	39.134	26.193	10.010	1.951	15.934	3.325	17.924	40.319	145	368
Klinikdienste KTT GmbH	333	10	323	213	0	29	91	1.420	16	43
MCB Beratungs- und Pflege GmbH	2.373	69	1.458	0,0	0	215	2.158	3.033	197	47
Medizinisches Versorgungszentrum GmbH am Klinikum FN	3.155	749	304	0,0	0	352	2.803	2.108	-1.045	47
MVZ Tettnang GmbH	1.480	325	359	0,0	0	324	1.155	2.167	-581	38
Stadtverkehr Friedrichshafen GmbH	16.228	8.073	8.155	26	0	4.032	12.170	8.891	0,0	0
Stadtwerk am See GmbH & Co. KG	315.050	193.506	121.255	103.177	26.298	48.782	136.793	398.384	13.789	411
SWG-ImmoService GmbH	1.739	1.374	364	25	0	217	1.496	3.272	31	37
STADTWERK MOBILITY PLUS GmbH & Co. KG	1.221	1.134	87	465	0	23	733	311	100	0
TeleData GmbH	24.462	20.795	2.850	10.936	0	800	11.978	19.419	1.035	116
Gesamt 2024	**846.678**	**593.055**	**241.794**	**286.169**	**79.538**	**77.750**	**398.681**	**650.955**	**-172**	**2.650**
Gesamt Vorjahr 2023* **	**871.149**	**595.178**	**265.676**	**296.926**	**57.312**	**71.236**	**416.590**	**708.643**	**1.710**	**2.599**
Abweichungen in Prozent	**-2,8%**	**-0,4%**	**-9,0%**	**-3,6%**	**38,8%**	**9,1%**	**-4,3%**	**-8,1%**	**-110,0%**	**2,0%**

*) ohne die Gesellschaften: Gemeindepsychiatrisches Zentrum Friedrichshafen gGmbH und Regionaler Kompensationspool Bodensee-Oberschwaben GmbH
**) ohne Geschäftsführer und Aushilfskräfte/Auszubildende
***) ohne die Gesellschaften: Bodensee-Oberschwaben Bahn GmbH & Co. KG und Katamaran-Reederei Bodensee GmbH & Co. KG

Kennzahlen der einzelnen Unternehmen:

Beteiligungen der Stadt Friedrichshafen*	Eigenkapital-quote	Cashflow TEUR	Umsatz-rentabilität	Eigenkapital-rentabilität	Gesamtkapital-rentabilität
BODENSEEFESTIVAL GmbH	79,07%	-3,9	-4,01%	-1,54%	-1,22%
Flughafen Friedrichshafen GmbH	88,57%	-2.256	-50,91%	-24,39%	-21,58%
Internationale Bodensee-Messe FN GmbH	57,62%	-1.883	-793,39%	-21,74%	-11,80%
Klinikum Friedrichshafen GmbH	15,72%	-5.350	-3,94%	-40,72%	-5,99%
Klinik Tettnang GmbH	4,99%	404	0,35%	7,19%	1,07%
Klinikdienste KTT GmbH	63,89%	-0,3	1,12%	7,51%	4,83%
MCB Beratungs- und Pflege GmbH	-35,53%	179	6,48%	-23,29%	9,01%
Medizinisches Versorgungszentrum GmbH am Klinikum FN	-66,63%	-1.036	-49,58%	-49,71%	-33,09%
MESSE FRIEDRICHSHAFEN GmbH	54,32%	1.007	1,62%	5,59%	3,40%
RITZ Regionales Innovations- und Technologietransfer Zentrum GmbH	0,22%	489	0,02%	0,35%	1,02%
Städtische Wohnungsbaugesellschaft Friedrichshafen mbH	23,44%	6.088	4,74%	1,70%	1,50%
Stadtmarketing Friedrichshafen GmbH	32,64%	-14	-18,53%	-54,35%	-17,74%
Stadtverkehr Friedrichshafen GmbH	0,16%	4.828	0,00%	0,00%	2,89%
Stadtwerk am See GmbH & Co. KG	32,75%	29.724	3,25%	12,54%	4,79%
SWG-ImmoService GmbH	1,44%	200	0,00%	0,00%	1,17%
STADTWERK MOBILITY PLUS GmbH & Co. KG	38,05%	265	31,71%	21,19%	9,13%
Technische Werke Friedrichshafen GmbH	80,88%	1.638	22,84%	1,18%	1,08%
TeleData GmbH	44,70%	2.831	5,26%	9,34%	5,10%
Zeppelin Museum Friedrichshafen GmbH	6,40%	940	-12,38%	-54,65%	-3,48%

*) Ohne die Gesellschaften: Gemeindepsychiatrisches Zentrum Friedrichshafen gGmbH und Regionaler Kompensationspool Bodensee-Oberschwaben GmbH